

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO



O projeto inteiro quebrado em entregas, até o pacote de trabalho

COMO PREENCHER

- 1. Quebre o projeto em fases (nível 1) e cada fase nas entregas que a compõem (nível 2).
- 2. Todo pacote de trabalho precisa de um responsável único. Sem dono, ninguém entrega.
- 3. Regra dos 100%: a soma dos pacotes de trabalho de uma fase cobre a fase inteira, sem sobrar nem faltar nada.
- 4. Nível de detalhe do "critério de pronto" de cada pacote fica na Dicionário da EAP (P05), não aqui.

PROJETO / CÓDIGO	RESPONSÁVEL	DATA
PRJ-2026-008	Camila Duarte, PMO	16/02/2026

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO nível 1 em negrito (fase), nível 2 é o pacote de trabalho dentro dela

CÓDIGO	ENTREGA / PACOTE DE TRABALHO	RESPONSÁVEL
1	Gestão do Projeto	Camila Duarte, PMO
2	Levantamento e Diagnóstico	Prisma Implanta
3	Infraestrutura	Equipe de TI
3.1	Rede e conectividade das 34 lojas	Equipe de TI
3.2	Ambiente de homologação	Prisma Implanta
4	Migração de Dados	Prisma Implanta e Compras
5	Parametrização e Integrações	Prisma Implanta
5.1	Módulos fiscal, financeiro e compras	Prisma Implanta
5.2	SNGPC, TEF, convênios e fidelidade	Equipe de TI
6	Testes, Homologação e Treinamento	Prisma Implanta e PMO
7	Rollout	Camila Duarte, PMO
7.1	Onda 1, 10 lojas	Camila Duarte, PMO
7.2	Onda 2, 12 lojas	Camila Duarte, PMO
7.3	Onda 3, 12 lojas	Camila Duarte, PMO
8	Estabilização e Encerramento	Camila Duarte, PMO

SINAIS DE UMA BOA EAP

- Todo pacote de trabalho de nível 2 tem um responsável único, nunca uma área inteira.
- Nenhuma fase fica sem quebra: nível 1 sozinho, sem nível 2, esconde detalhe que devia estar aqui.
- A EAP é o baseline: qualquer entrega nova depois deste documento é mudança de escopo, não ajuste de plano.